

Oben bleiben – immer ?!

Prof. Dr. Bernd Venohr



3. Deutscher Kongress der Weltmarktführer

23. Januar 2013

Schwäbisch Hall

Oben bleiben – immer ?!



Quelle: Daniel Stricker / pixelio.de

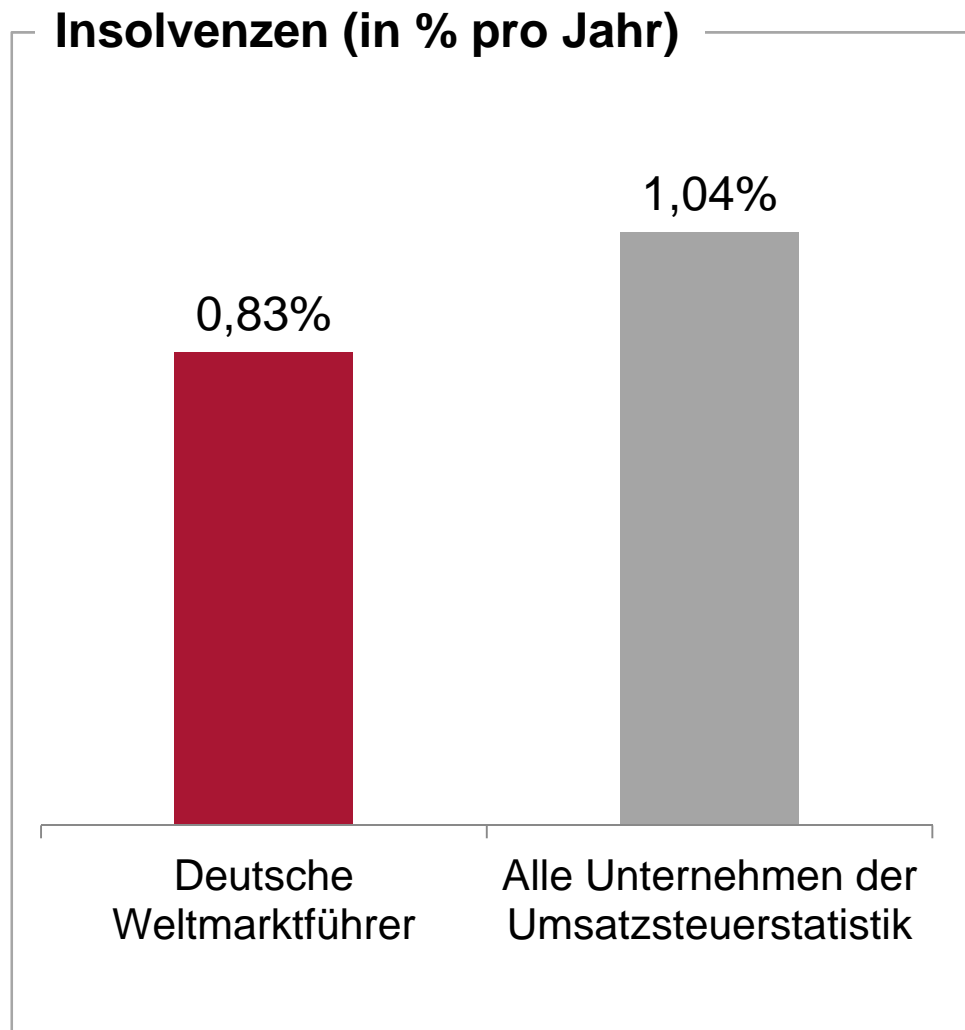
Agenda

1 Das Geheimnis lang andauernden Erfolgs

2 Krisen sind normal

3 Führen im turbulenten Umfeld

Insolvenzquote deutscher Weltmarktführer im Vergleich zum Durchschnitt deutscher Unternehmen



Gründe

- Tiefgreifende technologische Veränderungen
- Abhängigkeit von einem Marktsegment
 - Schrumpfung
 - Zusammenbruch
- Überexpansion
- „Drama der verstrickten Systeme“ bei Familienunternehmen
- Zu hohes Fremdkapital

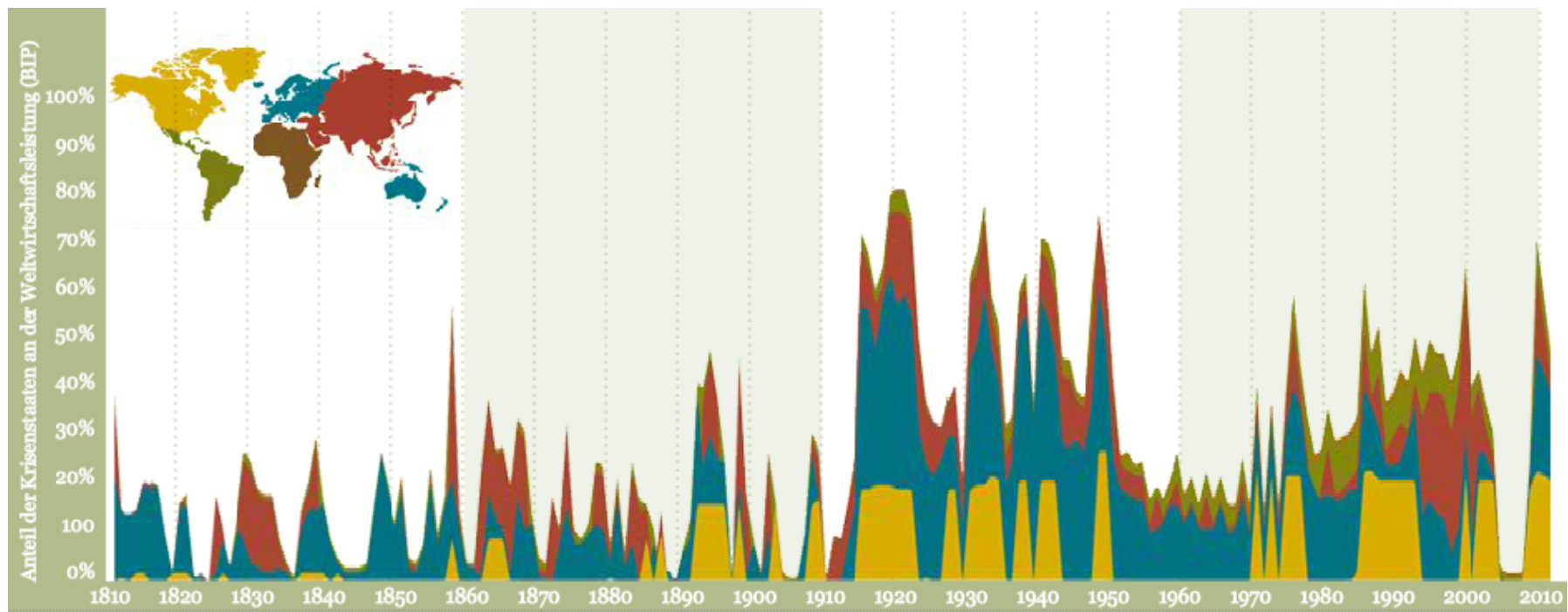
Quellen: Eigene Erhebung und amtliche Umsatzsteuerstatistik

Die 10 ältesten Weltmarktführer Deutschlands

Unternehmen	Gründung	Umsatz (in Mio. €)	Gründungsgeschäft	Kerngeschäft heute
1. Schwäbische Hüttenwerke GmbH (SHW)	1365	317	Eisenerzgewinnung	Automobilzulieferer (Pumpen; Bremsscheiben)
2. Achenbach Buschhütten GmbH	1452	80	Eisenhammer	Anlagenbauer (Walzwerke)
3. Isabellenhütte Heusler GmbH & Co. KG	1482	45	Verhüttung von Kupfer	Komponenten aus Thermo- und Widerstandslegierungen
4. Deutsche Post AG	1490	51.481	Kuriernetz	Post- und Logistikkonzern
5. William Prym GmbH & Co. KG	1530	360	Goldschmied	Druckknöpfe; Handarbeitsartikel, Kontaktelemente
6. Voith Turbo BHS Getriebe GmbH	1532	54	Schmiede	Hochleistungsgetriebe und -kupplungen
7. Stahlwerk Annahütte Max Aicher GmbH & Co. KG	1537	210	Eisenwerk	Stahlwerk (Gewinde- und Spannstahl)
8. Leoni AG	1559	3.701	Herstellung von Drahtgeflechten, Sieben etc.	Draht-, Kabel- und Bordnetzsysteme (Automobilindustrie)
9. Pfeifer Holding GmbH & Co. KG	1579	230	Seilerei	Seile, Hebe- und Zurrtechnik
10. Hahnemühle FineArt GmbH	1584	26	Papiermühle	Künstler-Papierhersteller

Krisen sind normal

Teil der Weltwirtschaft (BIP), der sich in einer Krise befindet



Quelle: F.A.S. - Die große Krisengrafik, 21.07.2012

Führen im turbulenten Umfeld: Ihr Unternehmen „ausfallsicher“ gestalten



- Sichern Sie die Fundamente des Unternehmens
- Bewahren Sie Flexibilität durch Reserven-Bildung
- Begrenzen Sie Risiken
- Behalten Sie kritische Distanz zum eigenen Erfolg

Quelle: Hermut Kormann, Wer nicht zugrunde geht, lebt länger!; Eigene Analysen

Führen im turbulenten Umfeld : „Enkel-Innenfähigkeit“ sicherstellen



Bildquelle: © iceteaimages - Fotolia.com

www.berndvenohr.com

Prof. Dr. Bernd Venohr

Maréesstraße 8c
80638 München

Germany

E-Mail: BMVenohr@t-online.de